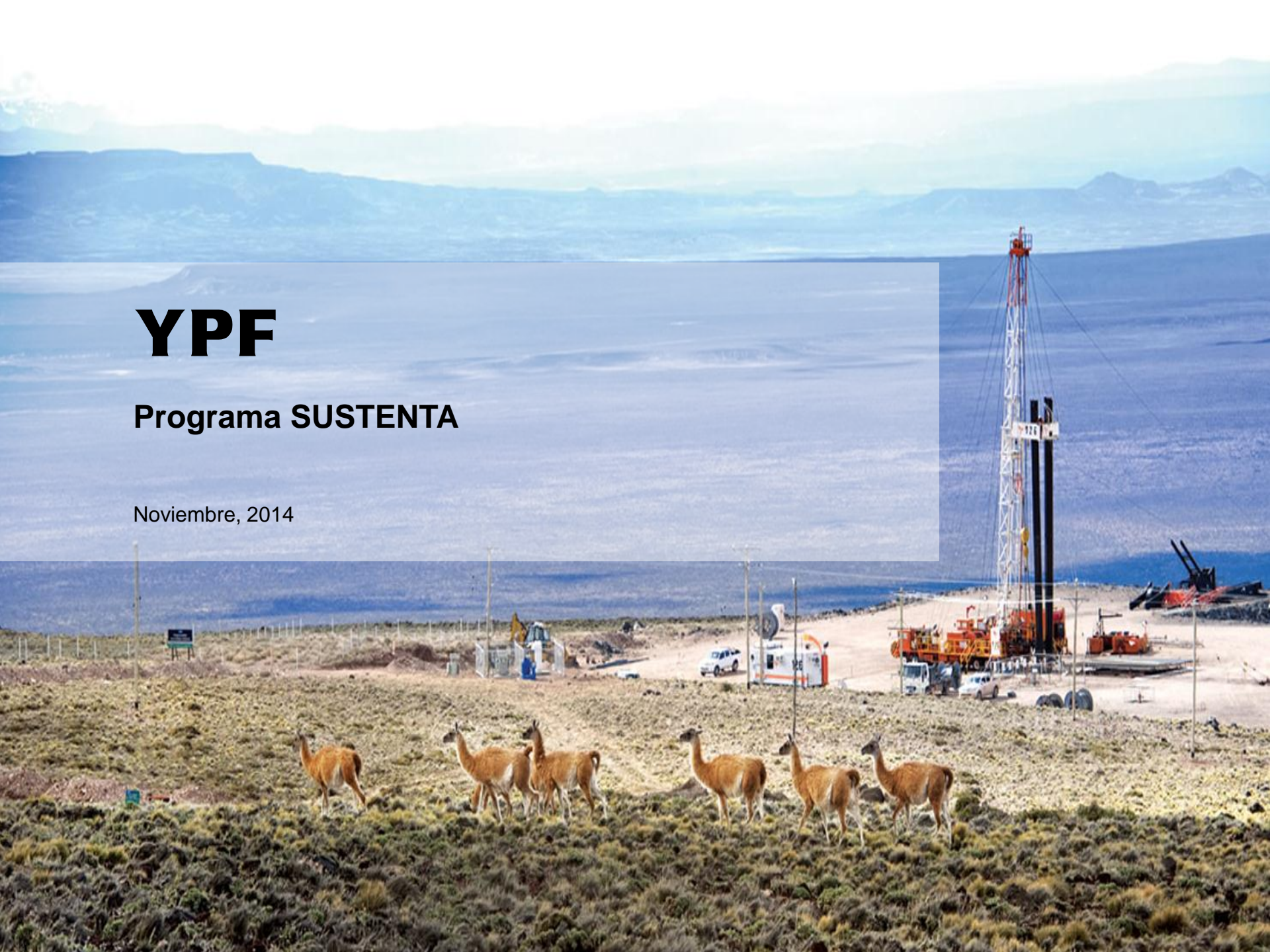



# YPF

## Programa SUSTENTA

Noviembre, 2014





YPF pone en marcha  
**SUSTENTA**, el Programa  
de Desarrollo Regional para  
mejorar la **productividad**,  
**competitividad** y **calidad**  
**de empresas locales.**

**YPF**

Programa

**SUSTENTA**

para el Desarrollo Regional

**YPF**

Programa

**SUSTENTA**

para el Desarrollo Regional

Reducir los **costos** de operación

Desarrollar un plan de **contenido local**, alineado con la estrategia de crecimiento de la compañía, con foco y énfasis en las regiones

Mejorar las **aptitudes técnicas** de los trabajadores

Promover y fomentar la **innovación tecnológica** y la **diversificación productiva**

Internalizar el programa en el ADN de nuestro modelo de gestión.  
Generar competencias en los líderes

## Gobiernos Nacionales y Provinciales

Promoción Industrial  
Apoyo Financiero  
Regulación  
Atracción de Inversiones

## Gobiernos Municipales

Iniciativas de Fomento  
Normativa

## Cámaras de Empresas

Acuerdos de cooperación  
Iniciativas

## Instituciones Financieras

Financiación

## YPF

Liderazgo del Programa  
Soporte institucional  
Infraestructura de Apoyo  
Vinculaciones

## Empresas

Gestión eficiente  
Iniciativas y proactividad  
Innovación tecnológica  
Productividad y calidad  
Riesgo empresario

## Sindicatos y Trabajadores

Productividad  
Cultura del trabajo

## Instituciones Educativas

Capacitación y Formación

## Entidades Tecnológicas

Desarrollo Tecnológico  
Soporte Técnico

 YPF

Programa

# SUSTENTA

para el Desarrollo Regional

Presentación y análisis de expectativas

Diagnóstico de oferta

Diagnóstico de demanda

Análisis de brecha

Priorización e implementación de Módulos



Empresas

**+400**

Porcentaje de compra

**33%**

Trabajadores

**15.700**



**Diversificación productiva**

**Innovación tecnológica**

**Capacitación**

**Crear oportunidades**  
Nuevas empresas

**Eficiencia productiva**  
Asociación entre empresas

**Desarrollo de la industria nacional**  
Sustitución de importaciones

**Optimización de la calidad de productos y servicios**

**Mecanismos de financiamiento**

2012

2013

2014

**YPF**

Programa

**SUSTENTA**

para el Desarrollo Regional

### Fase I

- **Lanzamiento y Desarrollo del Programa SUSTENTA**
  - Relevamiento y Diagnóstico de 134 empresas
  - Elaboración de planes de acción por empresa
  - Quick wins

### Fase II

- **Desarrollo del Programa SUSTENTA**
  - Relevamiento y diagnóstico de 100 empresas
  - Implementación de planes de acción a través de ejecución de módulos del programa.
- **Impulso al Módulo "Sustitución de Importaciones"**

### Fase III

- **Desarrollo del Programa SUSTENTA**
  - Implementación de planes de acción a través de ejecución de módulos del programa
- **Sustitución de Importaciones**
  - Sustitución de Importaciones de YPF
  - Seguimiento de planes de sustitución de los principales contratistas.

Cantidad de empresas relevadas desde Agosto 2012



	Año 2012	Año 2013
<b>Golfo San Jorge</b>	25 empresas	31 empresas
<b>La Plata</b>	24 empresas	14 empresas
<b>Mendoza</b>	49 empresas	24 empresas
<b>Neuquen - Río Negro</b>	36 empresas	20 empresas
<b>Buenos Aires</b>		11 empresas



Principales magnitudes del Programa SUSTENTA desde su lanzamiento el 3 de Agosto 2012 :



## Indicadores

Empresas participando del programa

**+ 330**

Iniciativas concluidas

**+ 60**

Horas de capacitación

**+1000**

Empresas capacitadas

**+ 170**

## Principales magnitudes

Financiamientos obtenidos (MUSD)

**+23**

Sustitución de importaciones directas de YPF (MUSD)

**+46**

Sustitución de importaciones principales contratistas (MUSD)

**+62**

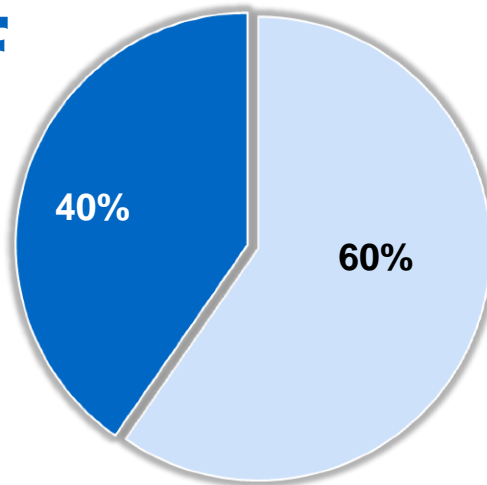
Sustituciones

Proyectos finalizados

USD 108.639.385.-

YPF

USD 46.203.301.-



USD 62.436.084.-

YPF

46.203.30

1

HALLIBURTON

20.000.00

0



Weatherford

11.908.86

0



7.100.000



NABORS

6.992.824



BAKER HUGHES

6.614.000



PROFERTIL



AXION Energy



EXTERRAN

3.940.000



HEIL TRAILER

2.880.000

Schlumberger

2.840.000



SAN ANTONIO

160.400

### Diversificación productiva

- Internacionalización de empresas a través de la participación en misiones comerciales junto al Ministerio de Industria, y otras actividades tendientes al fortalecimiento de la cadena de valor de la industria.
  - “Procesos de Internacionalización de pymes proveedoras de la industria del Oil & Gas” – Tesis de trabajo Universidad de Leipzig
  - 1° Encuentro Regional de la Cadena Industrial Petróleo y Gas – Buenos Aires Julio 2014
  - Energy Forum – San Petersburgo Octubre 2014
  - Foro de Procura de Petroleras Latinoamericanas – México Octubre 2014

### Optimización de la calidad de productos y servicios

- Incorporación de los “expertos PYMEs” del Ministerio de Industria en el desarrollo de procesos de mejora.
- Convenio con la Universidad San Juan Bosco (Cuenca Golfo San Jorge)

### Capacitación

- Elaboración de planes anuales de capacitación enfocados a las necesidades detectadas, financiados a través del Bonos de Crédito Fiscal de SEPYME.
- Certificación de Competencias – Ministerio de Trabajo, IAPG, organizaciones gremiales y Cámaras de empresarios



# YPF

**NUESTRA ENERGÍA**